



כ"ז בטבת, התשע"ז
25 ינואר 2017

סימוכין: 10375517

לכבוד
משתתפי המכרז

שלום רב,

הנדון: מענה לשאלות הבהרה בעניין מכרז מס' 88/2016 לאספקת שירותי ייעוץ אסטרטגי בנושא תקינת כוח אדם והערכת צורכי כוח אדם במערכת הבריאות

1. בהמשך לפרסום המכרז שבנדון ולאור השינויים שבוצעו במכרז כמפורט בטבלה שלהלן החליטה ועדת המכרזים לאפשר סבב שאלות הבהרה נוספת ובהתאם לכך לדחות את המועד האחרון להגשת ההצעות. מסמכי מכרז מעודכנים פורסמו באתר המשרד. יש להגיש הצעות על גבי מסמכי המכרז המעודכנים **בלבד**.
2. להלן מועדי המכרז המעודכנים:
 - 2.1. המועד האחרון להגשת בקשה להבהרות – סבב ב' : 31/01/2017, בשעה 15:00.
 - 2.2. המועד האחרון להגשת ההצעות : 14/02/2017, בשעה 12:00.
 - 2.3. מועד תום תוקף ערבות ההצעה **יישאר ללא שינוי** : 04/06/2017.

תשובה	שאלה	סעיף	מס'
<p>במסגרת הגשת ההצעה, המציע אינו נדרש להציג יועצים נוספים מעבר לאמור בסעיף 8.2 למכרז. עם זאת המציע רשאי להעמיד לטובת אספקת השירותים מומחי חוץ/פנים נוספים שלדעתו יביאו ערך מוסף לעבודת הצוות, גם אם לא יועסקו על ידו בהעסקה ישירה. המומחים הנוספים לא יבחנו בתנאי הסף, אך המשרד יהיה רשאי לבחון אותם במסגרת ההתרשמות מהצוות בשלב הריאיון. למען הסר ספק, הצוות המוצע שהמציע נדרש להציגו במסגרת המכרז, חייב להיות מועסק ע"י המציע. כמו כן יובהר, שרק הצוות שאושר ע"י המשרד יוכל לעבוד במסגרת המכרז. כל שינוי במצבת כוח האדם דורש את אישור המשרד מראש.</p> <p>מבלי לגרוע מהאמור לעיל, במקרה של הצגת אנשי צוות נוספים בהצעתו של המציע, ייבדקו לצורך עמידה בתנאי הסף ומתן ניקוד האיכות רק בעלי התפקידים שהמציע נדרש להציג במסגרת המכרז,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • האם ישנה מניעה לכלול בצוות הפרויקט יועצים נוספים מלבד ראש הצוות, יועץ בכיר ויועץ משני? • האם ניתן לכלול בצוות יועצים שאינם מועסקים ישירות על ידי המציע? (שלא בתפקיד ראש צוות ו/או יועץ בכיר) • האם ניתן לצרף לצוות הפרויקט מומחים הבאים ממערכת הבריאות? 	<p>צוות הפרויקט: (סעיף 8.2 במסמכי המכרז)</p>	1.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל משאבי אנוש
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה
Purchasing, Properties and Logistics Division

תשובה	שאלה	סעיף	מס'
בהתאם לסדר הופעתם (כלומר, אם המציע יציג שני ראשי צוותים, ייבדק רק ראש הצוות שיופיע ראשון מבחינה כרונולוגית בהצעתו של המציע).			
<ul style="list-style-type: none"> הפרויקט כולל את כל מערכת הבריאות ובכלל זה את קופות החולים. הפרויקט כולל את גל סוגי בתי החולים. מסמך כח אדם במקצועות הבריאות 2015 אינו כולל את המקצועות שלא הוסדרו בחקיקה, וכן אינו כולל נתוני מועסקים באופן מקיף. לכן המסמך אינו משקף את כלל הנתונים הרלבנטיים לעבודה. 	<ul style="list-style-type: none"> האם הפרויקט כולל את כלל קופ"ח בישראל? האם הפרויקט כולל את כלל סוגי בתי החולים בישראל? (כולל: גריאטרי ונפש) האם ניתן להסתמך על רשימת בעלי המקצוע הרפואיים במופיעים במסמך 'כח אדם במקצועות הבריאות 2015' עמוד 13, אשר פורסם בנובמבר 2016: http://www.health.gov.il/publicationsfiles/manpower2015.pdf 	תכולת הפרויקט: (סעיף 2 במסמכי המכרז)	2.
<ul style="list-style-type: none"> המציע צריך להעריך לפי מתודולוגיית העבודה המתוכננת על ידו. השאיפה לסיים את שלב המתודולוגיה ב-2017. לא. 	<ul style="list-style-type: none"> האם קיימת הערכת לויז' לשלב א' של הפרויקט? האם קיימת הערכת עלות מקסימלית לשלב א' של הפרויקט? (בדומה לניתן עבור שלב ב') 	לוחות זמנים והערכת תקציב: (סעיף 2.4 במסמכי המכרז)	3.
<p>לאור שינויים שהתקבלו לאחר מועד פרסום המכרז בהנחיות החשב הכללי לעניין התקשרות עם יועצים חיצוניים נספח הצעת המחיר ומנגנון שקלול הצעות המחיר עודכנו. כן עודכן מנגנון ההצמדה לעניין שלב ב' האופציונלי.</p> <p>נוסח הנספח המעודכן מופיע בהמשך הדוח.</p> <p>כמו כן עודכנו סעיפים 7.1 ו-5.5 למכרז בהתאמה וכן ס' 8 להסכם ההתקשרות (לעניין מנגנון ההצמדה) – הנוסחים המעודכנים מופיעים בהמשך הדוח.</p>	לא ניתן נספח למתן הצעת מחיר שעתית בגין שלב ב' של הפרויקט – האם התשלום יעשה על פי התעריפים המופיעים בנספח ג'? (עמ' 60 במסמכי המכרז)	הצעת מחיר שלב ב'	4.
<ul style="list-style-type: none"> אין שינוי בדרישות. אפשר לכלול ניסיון קודם של חברי הצוות ובלבד שהמציע אימת את הניסיון המוצג. בנוסף ר' תשובה לשאלה מס' 1 לעיל. 	<ul style="list-style-type: none"> מבקשים לבחון בשנית את קטגוריית 'מס' העובדים בגוף עבורו בוצע הפרויקט – הקטגוריות רחבות מאוד (בדגש על הגוף המציע וראש הצוות). האם ישנה מניעה לכלול בניסיון חברי הצוות שלא במסגרת עבודתם אצל המציע? 	בחינת איכות ההצעה (סעיף 11 במסמכי המכרז)	5.



מס'	סעיף	שאלה	תשובה
6.	חווה ההתקשרות סעיף 7.6	התשלום נעשה לפי אבני דרך בהתאם להצעת מחיר FIX. נבקשם לבטל את הסעיפים הדורשים העברת פירוט שעות בגין תשלום שלב א' של הפרויקט.	אין שינוי בדרישות המכרז, הדיווח לצורך קבלת התשלום ייעשה בהתאם למפורט בס' 7.6 להסכם ההתקשרות.
7.	התאמת אמות המידה לבחינת איכות ההצעה ותנאי הסף המקצועיים לצרכי המכרז: סעיפים 8.2, 11.4	בהגדרת מטרת המכרז מודגשת חשיבות בניית מתודולוגיית התקינה "בשים לב לשינויים המתרחשים במערכת ובאתגרי העתיד" (סעיף 2.2). להבנתנו, אכן יש חשיבות רבה בהבנה מעמיקה ואסטרטגית של פני המערכת העתידיים, שכן בלעדיה המתודולוגיה שתיבנה לא תעניק ערך לאורך זמן. עם זאת, סעיפי בחינת איכות ההצעה (11.4) לא מבטאים חשיבות זו ומתייחסים רק לניסיון בתחום התקינה וכן בתנאי הסף המקצועיים (סעיף 8.2) תחום הייעוץ האסטרטגי מוגדר כיועץ משני. לאור זאת, נבקש כי חשיבות הפן האסטרטגי בעבודה תקבל ביטוי משמעותי הן באמות המידה לאיכות ההצעה והן בתנאי הסף המקצועיים.	אין שינוי בנוסח המכרז. בניית המתודולוגיה ושיטת העבודה נבחנית בס' 4 לבדיקת האיכות.

בברכה,

 עופר לוי
 מנהל האגף

העתק: תיק מכרז